
Paris, le 16 juillet 2026

Le pooling ouvre une nouvelle ère pour les emballages réutilisables dans la supply chain

Les systèmes de pooling d'emballages réutilisables permettent aux entreprises de dépasser la seule logique du prix d'achat, en maîtrisant mieux leurs coûts, leur performance opérationnelle et la disponibilité des emballages tout au long de la supply chain.

Résumé

Dans les chaînes d'approvisionnement, le statut de l'emballage a évolué. Longtemps considéré avant tout comme un poste d'achat, il est désormais de plus en plus perçu comme une infrastructure qui a un impact direct sur la performance opérationnelle, la résilience et la durabilité.

La hausse des coûts d'exploitation, l'automatisation croissante, le durcissement des réglementations et l'exigence de fiabilité des chaînes d'approvisionnement conduisent les entreprises à dépasser le stade de la comparaison du coût unitaire des supports logistiques pour en évaluer plus globalement leur impact sur l'ensemble des opérations.

L'emballage n'est plus seulement considéré comme un moyen de transporter les produits. Il devient une composante stratégique de l'infrastructure logistique. Et le pooling, est vu comme le modèle permettant de le déployer à grande échelle.

Au-delà du prix d'achat des emballages

Plutôt que de s'attacher au prix d'achat des supports de manutention, les entreprises adoptent une approche globale fondée sur le coût total de possession (TCO), rattaché à l'ensemble du cycle de vie. Il ne s'agit donc plus seulement de considérer l'investissement initial, mais les effets de l'emballage sur les opérations : manutention, hygiène, efficacité, protection des produits, performance du transport, conformité ou durabilité...

L'impact dépasse en effet largement la seule question du prix. L'emballage n'est plus considéré comme un simple consommable. C'est **un actif opérationnel qui fluidifie les opérations**, renforce la prévisibilité de la supply chain et contribue à la création de valeur.

Les systèmes de pooling réutilisables qui offrent un modèle de coûts plus prévisible, marque dans ce cadre, un véritable changement de perspective.

La standardisation au service de la performance opérationnelle

La standardisation est l'un des leviers les plus évidents pour que le pooling améliore la performance de la supply chain. Des dimensions données, une qualité et des

caractéristiques homogènes réduisent les difficultés de manutention, renforcent l'efficacité opérationnelle et contribuent à des conditions de travail plus sûres.

Cet enjeu prend de l'importance quand, du déchargement et du stockage jusqu'à la préparation et au conditionnement des commandes, les entreprises automatisent davantage de processus. Les environnements automatisés exigent des emballages fiables à chaque passage. Tout écart de dimensions, de poids ou d'état peut provoquer des arrêts, des blocages et des temps d'immobilisation.

Les bénéfices sont tout aussi visibles dans les points de vente. Les caisses et palettes réutilisables facilitent le réassort des rayons, réduisent les déchets d'emballage en magasin et simplifient le stockage, dans des espaces restreints. Une fois vidées, des caisses pliables peuvent être rapidement repliées et rangées : les équipes consacrent ainsi moins de temps à leur manipulation.

Et ces systèmes renforcent au passage la protection des produits et la sécurité alimentaire : les caisses en plastique robustes conservent leur forme même dans des environnements humides ou soumis à des variations de température, et protègent les produits frais.

Sans compter que leur conception ergonomique facilite et sécurise la manutention, surtout dans ces environnements à forte cadence.

La flexibilité du pooling repose sur son réseau

Si les supports standardisés améliorent les opérations quotidiennes, la véritable force du pooling réside bien plus encore dans le réseau.

Sans avoir à acheter, stocker et gérer d'importants volumes de palettes, caisses ou conteneurs, les entreprises disposent de tous les supports dont elles ont exactement besoin, au bon endroit et au bon moment. Une souplesse précieuse lors des pics saisonniers ou des périodes de volatilité.

En équilibrant la demande entre différents secteurs et différentes zones géographiques, les opérateurs de pooling aident leurs clients à absorber les fluctuations sans qu'ils aient à faire l'acquisition d'emballages supplémentaires.

Autant dire que la valeur réelle du pooling va donc bien au-delà de la mise à disposition de supports de manutention réutilisables.

En équilibrant la demande entre les secteurs et les territoires, les opérateurs permettent à leurs clients d'absorber les pics saisonniers et les fluctuations de la supply chain, et ils garantissent la disponibilité des supports là où ils sont le plus nécessaires et au moment opportun.

Conjuguer conformité réglementaire et durabilité

La réglementation accélère le mouvement de transition vers les systèmes réutilisables. Alors même que le règlement PPWR et les dispositifs de responsabilité élargie du producteur (REP) renforcent les exigences imposées aux entreprises en matière de réduction des

déchets, de recyclabilité, de réemploi et de maîtrise des flux d'emballages, le pooling réutilisable constitue une réponse concrète pour qui a besoin de se mettre en conformité.

En mettant à disposition des supports de manutention pour de multiples usages, le pooling aide les entreprises à dépasser l'approche centrée sur le recyclage, au profit de systèmes d'emballages circulaires, tout en intégrant les obligations réglementaires aux opérations courantes.

L'avenir des chaînes d'approvisionnement

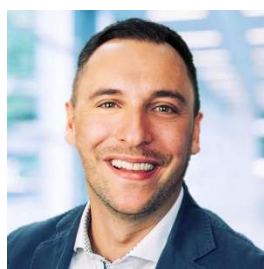
La prochaine évolution du pooling sera marquée par une intégration plus étroite, la digitalisation et l'automatisation.

À mesure que les réseaux de distribution et de logistique vont s'interconnecter, les systèmes de pooling vont s'imbriquer davantage avec l'organisation. Ils vont venir limiter les transports, améliorer la qualité de service, et réduire les coûts d'exploitation dans des environnements toujours plus automatisés.

La gestion numérique des actifs va devenir la norme, avec des processus assistés par l'intelligence artificielle pour le tri, le contrôle ou la réparation. Pour les entreprises qui gèrent des flux importants, les systèmes de pooling seront plus simples à piloter, à dimensionner et à optimiser.

On va s'éloigner d'une réflexion portant sur la seule question de l'emballage, pour parler plus largement de la manière dont les entreprises construisent l'infrastructure nécessaire à des chaînes d'approvisionnement efficaces, résilientes, flexibles, capables de changement d'échelle.

Auteurs : Vincent Nagels, Managing Director of Upstream chez Tosca et Marco Gonzalez, Managing Director – Central Europe chez Tosca.



A PROPOS DE L'AUTEUR - Marco Gonzalez est Managing Director – Central Europe de Tosca, spécialiste des emballages plastiques réutilisables et des solutions de pooling. Il porte la vision de l'entreprise sur le développement de chaînes logistiques plus circulaires, dans lesquelles les caisses, palettes et autres emballages de transport sont récupérés, contrôlés et remis en circulation. Il intervient notamment sur les enjeux de mutualisation des actifs, de digitalisation du pooling et d'intégration des emballages réutilisables dans des supply chains plus performantes et résilientes.



A PROPOS DE L'AUTEUR - Vincent Nagels est Managing Director of Upstream de Tosca. Son expertise porte sur le rôle des emballages réutilisables dans les flux amont de la supply chain, depuis les producteurs et fournisseurs jusqu'aux sites logistiques et aux distributeurs. Il défend une approche fondée sur le coût global, la standardisation des équipements et la disponibilité des caisses, palettes et conteneurs grâce au pooling, afin d'améliorer la protection des produits, la fiabilité des opérations et la capacité des entreprises à absorber les variations d'activité.

À propos de Tosca

Tosca est un leader mondial des emballages en plastique réutilisables et des solutions de pooling performantes. Engagée à promouvoir le développement durable et l'innovation dans tous les secteurs d'activité, Tosca se concentre sur la fourniture de solutions d'emballage innovantes pour un large éventail de secteurs.

Les capacités de mise en commun de bout en bout de Tosca offrent une solution intelligente et durable aux producteurs, fournisseurs et détaillants. En utilisant des conteneurs et des palettes en plastique réutilisables, Tosca réduit non seulement les coûts, mais améliore également les performances de la chaîne d'approvisionnement.

Pour plus d'informations sur TOSCA, rendez-vous sur www.toscaltd.com.



Légende images : La standardisation des palettes réutilisables facilite la manutention, sécurise les opérations et améliore la fluidité des flux logistiques. Intégrées à un système de pooling, elles deviennent de véritables actifs de la supply chain.

Contact presse :

Pour la France : Michelle Amiard

Agence C3M

michelle@agence-c3m.com

tel. 0660972400